

EDITORIAL

Chers amis,

L'Assemblée Générale de notre association, cette année, sera désolidarisée du Gala de l'ESCOM. Cette situation nous ouvre de nouvelles perspectives pour favoriser la communication entre anciens. Aussi, proposons-nous un bloc cohérent constitué d'un atelier-conférence suivi de l'assemblée générale.

L'atelier conférence sera axé sur les modes alternatifs ou complémentaires à l'activité salariée. Il sera articulé en trois temps : l'auto-entrepreneuriat, le portage salarial et la création de société. Nous souhaitons à travers des exposés et des témoignages éclairer ces orientations de vie professionnelle, répondre aux questions que vous pouvez avoir et susciter les interrogations.

Cette manifestation aura lieu à Paris le Samedi 2 avril 2016 de 17h30 à 20h30. Nous poursuivrons pour ceux qui le souhaitent par un dîner auquel les conjoints et amis sont invités à se joindre.

Par ailleurs, la démarche « afterwork » prend corps. Après une première expérience à Paris en Décembre, des « afterworks » ont été et vont être organisés à Lyon, Paris, Angers et Nantes..

Nous souhaitons partager les points positifs acquis pour étendre cette formule et rassembler des Escomiens en différents lieux et nous aiderons à la mise en place de tels événements.

Enfin, vous le savez bien, l'année est rythmée par des périodes clés, souvent propres à un domaine donné, que ce soient les vacances ou l'élaboration des budgets..... En tant que membres de l'association, nous sommes donc dans la période de recouvrement des cotisations et nous vous remercions de l'intégrer à votre calendrier.

Bonne lecture et merci de vos commentaires

François Labatut (1979)

COTISATION 2016

Barème 2016

Actif : 55 €
Couple Actifs : 80 €
Promo 2013, 14, 15, thésards : 30 €
Couple Promo 2013, 14, 15 : 45 €
Retraité : 30 €
Couple Retraités : 45 €
Recherche d'emploi, au foyer : 10 €
Cotisation de soutien : 110 €

+ 10 € de frais d'envoi pour recevoir l'annuaire papier
(cf Arômes n°119, janvier 2016)

Par **chèque** à l'ordre de AAE-ESCOM
chez ROCQUIN, 1 rue de Neuville, 95000 Cergy
ou **en ligne** sur <http://www.aaeescom.fr> (CB françaises)
ou par **virement** (coordonnées bancaires sur demande)

AGENDA

25 mars - Paris : 60^e Gala ESCOM (cf p.8)
30 mars - France : Journée de l'Ingénieur
2 avril - Paris : Assemblée Générale AAE
+ Conférences sur l'entrepreneuriat (cf p.8)

En prévision : afterworks AAE à **Angers, Nantes et Rouen**

SOMMAIRE

Éditorial / Agenda	p.1
Appel à cotisation.....	p.1
ESCOM-actualités	p.2
Partages d'expérience.....	p.2
AAE et enquête QHSE ESCOM.....	p.3
Enquête socio-économique IESF-UNAFIC 2015..	p.4
Enquête IESF 2016.....	p.7
Colloque IESF/ Journée de l'Ingénieur.....	p.7
SSIC.....	p.7
Carnet / Thèses	p.8
AG AAE et journée thématique Entrepreneuriat...	p.8
Gala.....	p.8



Audit CTI

L'ESCOM a reçu les auditeurs de la CTI (Commission des Titres d'Ingénieur) les 18 et 19 janvier pour le renouvellement de l'habilitation de l'ESCOM à délivrer le titre d'ingénieur en formation initiale sous statut d'étudiant et d'apprenti.

Dans un message du 10 mars, Georges Santini, Directeur de l'Ecole, nous indique :

"Le dossier de renouvellement de l'habilitation CTI de l'ESCOM a été réévalué avec succès puisque notre école s'est vue renouveler son habilitation pour la période maximale et sans rapport intermédiaire.

Ce beau résultat confirme que la Commission partage la confiance que les élèves, les familles, les partenaires et administrateurs placent dans l'école. Je crois pour ma part que s'il y a un groupe de « parties prenantes » qui a toute légitimité à être particulièrement fier, c'est bien celui des « anciens »."

Félicitations à toute l'équipe ESCOM pour ce succès !

CS et CA ESCOM

Le jeudi 18 février l'ESCOM a organisé son Conseil scientifique qui a ensuite été suivi de son Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de l'Ecole regroupe 67% de membres issus du monde de l'entreprise.

Informations transmises par
Fabienne Famchon, resp. Communication à l'ESCOM.
Tél : 03 44 23 88 09, f.famchon@escom.fr

Fédération Gay Lussac

L'ESCOM a participé au 5ème colloque Recherche de la Fédération Gay Lussac, ayant pour thème Chimie et Procédés du Végétal. Celui-ci s'est déroulé à l'ENSCM – Montpellier du 27 au 29 janvier.

Candidats

- L'ESCOM a participé aux rendez-vous franco-libanais de l'enseignement supérieur à Beyrouth du 2 au 5 février 2016 organisé par Campus France et l'Ambassade de France au Liban. Elle y a rencontré des universités libanaises et a participé au salon de recrutement adressé aux lycéens et aux étudiants.

- Fin février s'est réuni le jury d'admissibilité pour les candidats en provenance de la classe préparatoire de l'ISCG Cameroun, établissement avec lequel l'école a construit un partenariat avec un programme en filière PC validé par nos enseignants.

International

L'ESCOM vient de signer un nouvel accord d'échange universitaire à l'international avec Soongsil University en Corée du Sud. Ce partenariat sera ouvert aux étudiants de 5ème année.

PARTAGES D'EXPERIENCE 2015-2016

Comme les années précédentes, 3 partages d'expérience ont eu lieu en 2015-2016. Ils répondent aux attentes exprimées par les futurs escomiens eux-mêmes.

Le 12 novembre, lors du partage « **La formulation dans tous ses états, quelles sont les opportunités** », Hélène Villecroze (1994), Tiphaine Flament (2013) et Sixtine le Borgne (2013) ont décrit avec passion la formulation dans des secteurs très variés. Les 200 participants et parfois les intervenants eux-mêmes ont été informés de caractéristiques et procédés communs dans des domaines aussi variés que le maquillage, le ciment ou la peinture automobile.

Un des buts de ces partages est bien sûr de présenter des secteurs porteurs d'embauche sur des aspects parfois méconnus. Ce fut le cas du partage « **Escomiens, certifications et affaires réglementaires** » du 3 décembre. Flavie Klein (2007) et Claire Ip (2011) développèrent les contraintes juridiques liées aux impératifs chimiques. Les perspectives d'emploi liées à la fois à l'échéance 2018 de REACH et à l'essor du développement des affaires réglementaires à l'International furent largement évoquées.

Le dernier partage eut lieu le 14 janvier et avait pour thème « **VIE, où, quand, comment** ». Gladys Subileau (2007) et Karine Desseille (2011) ont partagé tous les aspects de leurs VIE en Irlande et au Japon. De nombreuses informations à la fois géopolitiques et pratiques ont fait l'objet de discussions avec la vingtaine d'étudiants motivés par un départ à l'International. La plupart des escomiens encore à l'étranger et contactés dans l'élaboration de ce partage ont été partants pour répondre par la suite aux questions éventuelles. Une liste de leurs contacts a été donnée aux étudiants.

Pour chacun de ces partages un pot convivial était organisé par l'AAE pour des échanges plus approfondis.

Un grand merci aux Anciens venus témoigner, souvent avec des agendas serrés et une circulation dense. Nous remercions aussi Grégory Kulaj, Assistant Direction des Etudes, et Fabienne Famchon, Directrice Communication et Admission, pour l'aide logistique apportée par l'ESCOM.

Elisabeth Bousignière (1972)



À la suite d'une enquête menée auprès des Jeunes Diplômés, l'administration de l'ESCOM s'est aperçue que l'Association des Anciens était faiblement visible auprès des étudiants. Par le biais de France Higuères, l'AAE a été mandatée pour encadrer deux projets QHSE réalisés par des étudiants en dernière année. L'un de ces projets portait sur la visibilité des actions menées par des Anciens (AAE et hors AAE) à l'ESCOM. Le second vous concernait plus directement puisqu'il s'agissait d'une enquête auprès de vous - Anciens - afin de recueillir des idées d'événements qui vous feraient participer plus activement. Eloïse Magellan et Victoria Henny sont les deux étudiantes qui ont été désignées pour ce projet.

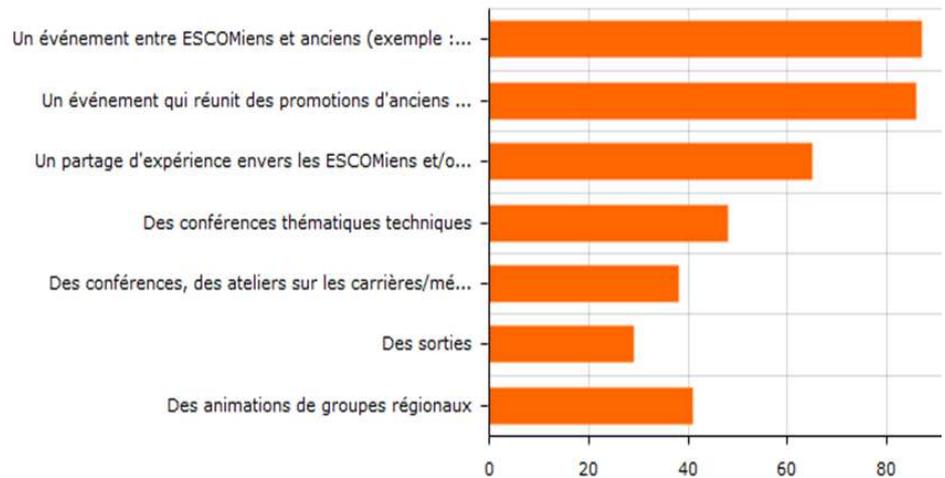
Dans un premier temps, elles ont effectué une enquête téléphonique pour recueillir des avis. 24 personnes ont été contactées (promotions 1962 à 2014). Voici la synthèse des idées obtenues par appel téléphonique.

Synthèse des idées obtenues par appel téléphonique

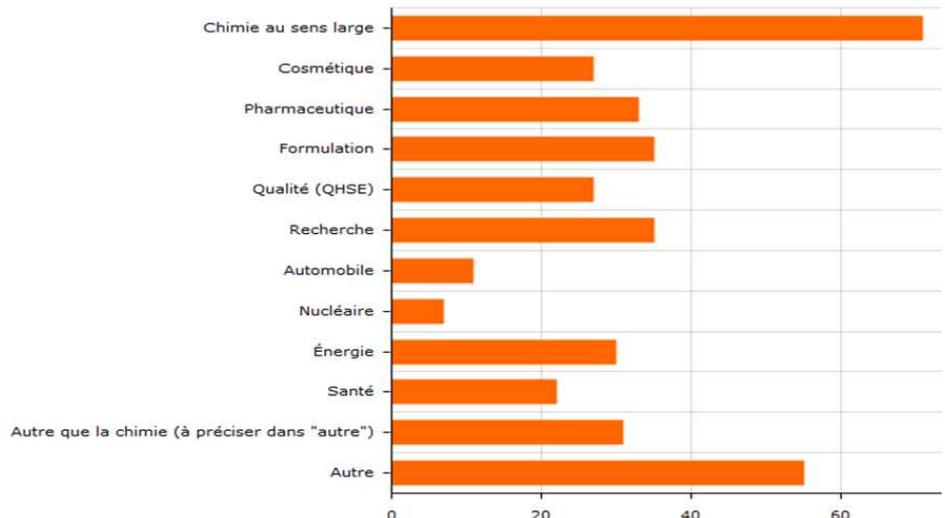
- Création d'événements entre ESCOMiens ou entre ESCOMiens et Anciens afin de faire connaître l'association aux étudiants et ainsi leur donner envie de participer aux événements après avoir été diplômés.
- Inviter des promos ciblées aux événements (exemple : de la promo 80 à 90) pour avoir plus de chance que les invités se connaissent et qu'une personne ne se retrouve pas seule.
- Réaliser des événements localisés aux endroits où il y a beaucoup d'Anciens ESCOMiens (exemple : La Défense, Cergy-Pontoise, Marne-la-Vallée, Compiègne, Le Havre/Rouen, Lyon...)
- Programmer les événements le week-end (et non en semaine) et choisir des horaires facilitant les personnes qui ont de la route pour venir
- Événements permettant de regrouper les Anciens en déplacements professionnels ou mutés à l'étranger
- Conférences sur des thèmes (chimie au sens large, cosmétique, pharmaceutique, automobile, nucléaire, énergie, autres que la chimie)
- Organiser un gala que pour les Anciens
- Réserver un endroit que pour les Anciens au gala de l'ESCOM
- Créer un échange entre les ESCOMiens et les Anciens au gala : jeux organisés, création d'équipes « mixtes »
- Partage d'expérience envers les étudiants ou entre Anciens
- Repas à thème orienté (chimie, ou autre secteur professionnel, festif, passion/centre d'intérêt : danse, musique, cinéma..., culinaire : chinois, japonais, italien, marocain...)
- Repas entre anciens et jeunes diplômés pour apprendre à se connaître

À l'aide de ces réponses, Eloïse et Victoria ont réalisé un **sondage en ligne**, auquel vous avez été 159 à répondre. Voici quelques réponses choisies :

Quels événements préférez-vous ?



Quels sont les thèmes de conférence qui vous plairaient ?



En conclusion, l'AAE retient de cette enquête quelques éléments :

- La **centralisation** en région parisienne est régulièrement un problème pour une partie d'entre vous.
- Vous souhaiteriez des **partages** d'expérience entre Anciens.
- Certains d'entre vous ont proposé l'organisation de repas à thème.
- Les **conférences** ont également été plébiscitées, si possible avec visioconférence pour ceux qui ne peuvent pas se déplacer en région parisienne.
- Les événements ne doivent pas dépasser un budget de **50 euros** par personne.
- Enfin, la participation de l'association des Anciens au gala ne semble pas appropriée pour une partie d'entre vous. Vous proposez l'organisation d'une journée ou d'un dîner avant cet événement qui ne devrait pas être organisé un vendredi soir. Les Anciens souhaiteraient être davantage intégrés à la soirée (voir si un membre du BDE peut nous être dédié).

Satisfaction et salaire des ingénieurs chimistes :

Arômes n°120- p6

La satisfaction au travail et le salaire sont particulièrement liés à la position occupée au sein de l'entreprise. Les responsabilités sont corrélées à l'âge et au sexe. Il y a peu de femmes dans les tranches d'âge les plus élevées. Cependant cela n'explique pas entièrement leur faible participation aux responsabilités les plus hautes.

Les salaires en Île-de-France et à l'étranger sont identiques à ceux des autres ingénieurs. En revanche, ceux que perçoivent les ingénieurs chimistes en province sont plus élevés que ceux des autres ingénieurs.

97% des contrats sont des CDI. Les rémunérations associées aux autres formes contractuelles restent anecdotiques, surtout dans les classes âgées.

Salaires médians France selon le contrat de travail et l'âge

Contrats et statuts	Ingénieurs chimistes					Tous ingénieurs
	< 30 ans	30-39 ans	40-49 ans	50-64 ans	Ensemble	
Salariés en CDI	38 000 €	52 000 €	72 000 €	100 000 €	57 000 €	56 750 €
Titulaires de la fonction publique	26 000 €	38 744 €	40 000 €	65 513 €	40 183 €	46 356 €
Salariés en CDD	32 000 €	36 000 €	138 000 €	130 000 €	36 000 €	34 962 €
Ensemble	37 600 €	52 000 €	72 000 €	98 000 €	56 200 €	55 900 €

Salaires médians France selon la taille de l'entreprises et l'âge

Taille des entreprises	Ingénieurs chimistes					Tous ingénieurs
	< 30 ans	30-39 ans	40-49 ans	50-64 ans	Ensemble	
<250 salariés	34 000 €	45 741 €	60 000 €	75 000 €	45 000 €	47 196 €
250 à 499 salariés	37 000 €	48 750 €	65 450 €	83 000 €	49 000 €	52 320 €
500 à 1 999 salariés	38 500 €	52 000 €	61 500 €	120 000 €	53 700 €	54 500 €
2 000 salariés à 4 999 salariés	38 000 €	52 500 €	65 125 €	96 784 €	56 600 €	57 200 €
5 000 salariés et plus	39 570 €	55 000 €	78 405 €	110 000 €	65 000 €	60 499 €
Ensemble	37 600 €	52 000 €	72 000 €	98 000 €	56 200 €	55 900 €

La taille des entreprises détermine en grande partie le niveau des salaires. Cependant, cela doit être relativisé par le fait que les très grandes entreprises emploient proportionnellement moins de jeunes que les entreprises de taille plus réduite.

Salaires médians selon l'âge et le sexe

Salaires médians	< 30 ans	30-39 ans	40-49 ans	50-64 ans	Ensemble
Hommes (ingénieurs chimistes)	39 000 €	53 000 €	77 707 €	102 000 €	65 681 €
Femmes (ingénieurs chimistes)	36 500 €	50 000 €	61 100 €	77 000 €	49 337 €
Ensemble ingénieurs chimistes	37 600 €	52 000 €	72 000 €	98 000 €	56 200 €
Hommes	38 500 €	53 000 €	75 000 €	95 000 €	58 982 €
Femmes	37 000 €	48 750 €	64 154 €	77 371 €	47 838 €
Ensemble	38 000 €	52 000 €	73 000 €	92 900 €	55 900 €

Les salaires des ingénieurs

chimistes seraient légèrement supérieurs après 30 ans chez les hommes. Les salaires médians par sexe et âge sont proches de l'ensemble des ingénieurs.

L'écart salarial hommes – femmes est assez faible en début de carrière. Ensuite, les salaires des femmes augmentent moins rapidement que celui des hommes.

Modification des liens à l'employeur, sentiment d'isolement, confiance

Liens à l'employeur	Ingénieurs chimistes					Tous ingénieurs
	< 30 ans	30-39 ans	40-49 ans	50-64 ans	Ensemble	
Vous pourriez dire « Loin des yeux, loin du cœur »	13,5%	16,5%	23,1%	13,6%	17,5%	19,0%
Perte du lien social, atomisation de l'entreprise	25,0%	33,1%	34,3%	38,4%	33,6%	33,6%
Vous vous sentez oublié de votre hiérarchie	21,2%	11,2%	15,3%	17,0%	15,0%	13,4%
Management réticent à vous accorder de l'autonomie	19,2%	23,9%	21,9%	14,2%	20,4%	20,7%
Vous avez le sentiment d'appartenir à une équipe	45,7%	44,9%	43,0%	44,5%	44,5%	46,9%
Vous vous sentez moins attaché à votre employeur	20,2%	10,9%	12,7%	16,4%	13,8%	14,2%

Chez les hommes, la satisfaction au travail diminue après 30 ans, elle remonte après 50.

Chez les femmes elle croît légèrement entre 30 et 39 ans pour diminuer ensuite

Dans chaque tranche d'âge les femmes sont un peu moins satisfaites que les hommes

Cependant, les écarts de satisfaction, compris entre 1,25 et 1,55, sont faibles.

Cher Ancien, chère Ancienne, que tu sois en poste, en recherche d'emploi, en poursuite d'études, en thèse, en retraite ou au foyer,

Nous t'invitons comme chaque année à répondre au questionnaire de l'**Enquête IESF 2016** (Ingénieurs et Scientifiques de France). Pour cela, il te suffit de cliquer sur le lien <http://aspsdt2.sphinxonline.net/SurveyServer/s/iesf/iesf/iesf.html?association=JV00603&auto=2> dédié à notre Association. Attention, ce lien ne sera actif que **du 20 février au 10 avril 2016**.

L'Enquête IESF garantit l'anonymat des répondants et il suffit d'une vingtaine de minutes pour y répondre. Une version express est d'ailleurs proposée ; elle permet de recueillir les informations essentielles si tu n'as pas suffisamment de temps à consacrer à l'enquête complète.

Les résultats seront publiés fin juin 2016 et si tu saisis ton adresse email à la fin du questionnaire, IESF te fera parvenir gratuitement un document électronique présentant la synthèse des résultats, ainsi que l'accès à une fonction d'estimation de ton salaire.

[NEW] Cette année, l'Enquête 2016 s'intéresse à l'**engagement citoyen** des ingénieurs et sollicite ton avis sur l'évolution nécessaire de la formation pour répondre aux mutations du monde actuel. Elle comporte par ailleurs les rubriques habituelles te permettant de te positionner au plan de la **rémunération**, de mieux cerner tes **évolutions** et **opportunités de carrière**, tes **conditions de travail** en France comme à l'étranger.

Nous te remercions par avance de contribuer par ta participation au succès de cette enquête.

Bon questionnaire et à bientôt !

COLLOQUE IESF

Le mercredi 3 février s'est déroulé le colloque « **L'ingénieur entrepreneur de sa formation** » organisé par le Comité Formation IESF présidé par Georges Santini, Directeur de l'ESCOM. Les différents témoignages abordèrent les questions auxquelles doivent faire face les ingénieurs pour assurer tout au long de leur carrière leur employabilité.

Yves Laqueille, Président du GIM (Groupe des Industries Métallurgiques), a présenté ces enjeux face aux exigences du « time to market ». Des outils concrets sur l'autoévaluation furent présentés par Christophe Bourgognon, enseignant au CESI. De son côté Gérard Ochem, Directeur de l'institut Map up, développa certains

aspects des neurosciences impliqués dans nos mécanismes de l'adaptabilité. Philippe Carré, responsable au CREF, et Bernard Armand, Sopra Steria Group, développèrent largement la culture de l'apprenance que l'on pourrait résumer par "les ingénieurs ont fini leur formation, ils ont tout à apprendre".

Cette demi-journée s'est terminée sur les perspectives d'avenir à l'horizon 2020. Sandrine Aboubadra-Pauly, responsable prospective France Stratégie, et Yves Ignazi, société des Ingénieurs Arts et Métiers, traitèrent du développement des métiers de l'ingénieur en liaison avec les ouvertures transversales et transférables des compétences.

JOURNEE NATIONALE DE L'INGENIEUR

Du 22 au 31 mars 2016, se dérouleront en France un ensemble de manifestations relative au rôle primordial des Ingénieurs et Scientifiques.

La Journée Nationale de l'Ingénieur 2016 s'inscrit dans la lignée des trois premières éditions réunissant de 3000 à 5000 participants dans plus de 20 grandes villes de France.

Inscrivez-vous dès maintenant au rendez-vous annuel de tous les ingénieurs et scientifiques de France aux côtés d'innovateurs et de personnalités de premier plan ! Informations sur <http://jni.iesf.fr>

La Société de Secours aux Ingénieurs Chimistes (SSIC)

MISSION : La SSIC a été créée en 1937 par un groupe important d'industriels et d'ingénieurs de la Chimie pour venir en aide aux ingénieurs chimistes en difficulté ou à leur famille. Elle a le devoir, malgré l'amélioration constante des prestations sociales qui ne pourront jamais tout résoudre, de poursuivre et de persévérer dans ses actions de solidarité pour les victimes de longue maladie, d'accidents de la vie ou de perte d'emploi.

Les aides accordées sont des prêts sans intérêt jusqu'à 6000 € remboursables sur une période de 3 à 5 ans, des allocations temporaires de 500 à 2000 €, voire plus dans certains cas, et éventuellement des allocations durables. Ainsi ces dernières années, la SSIC a aidé une quinzaine d'ingénieurs ou membres de leur famille issus de nos écoles.

APPELS A CONTRIBUTIONS : La SSIC est animée uniquement par des bénévoles diplômés depuis longtemps ; ils doivent trouver de nouveaux animateurs et font appel à un ou plusieurs ingénieurs chimistes de nos écoles ; toutes les bonnes volontés sont bienvenues (<http://www.unafic.org/solidarite.htm>).

La SSIC est une association loi de 1901 sans but lucratif qui ne peut distribuer que ce qu'elle reçoit. Elle a besoin de nouveaux donateurs et vous fait appel, car beaucoup de ses donateurs sont âgés et bien malgré eux, leur générosité s'arrête. Les dons (don minimal, membre donateur : 30 €) que vous nous accorderez, bénéficient d'un reçu fiscal (100 € donnés ne vous coûtent en réalité que 33 €). Les dons par chèque à l'ordre de la Société de Secours aux Ingénieurs Chimistes sont à adresser à, SSIC - Maison de la Chimie 28 rue Saint Dominique 75007 PARIS. Nous remercions les donateurs de bien vouloir nous indiquer leur école et leur promotion.

Pour obtenir un prêt ou une allocation, adressez-vous à l'AAE, qui transmettra votre demande, ou écrivez à la Société de Secours, 28 rue Saint Dominique, 75007 Paris, ou par courriel : roland_chretien@orange.fr

Naissances

Clara et Lucie, nées le 14 septembre 2015, filles d'Amélie CASTIGLIA (2005) et d'Attila LÖRINCZ,

Flavie, née le 6 novembre 2015, soeur de Thibault, fille de Perrine (née DEREUDRE, 2005) et de Jérôme DELPLACE,

Antoine, né le 6 janvier 2016, fils de Solène et Gonzague de TORCY (2007),

Toutes nos félicitations aux heureux parents !

Décès

Michel TOURON (1979), le 22 février 2016,

Nous adressons toutes nos condoléances à sa famille

Thèses

Oriane BROUSSARD (2011). *Réactivité des Lignosulfonates vis-à-vis de synthons biosourcés et leurs applications à la synthèse de matériaux composites innovants*, Doctorat en Chimie et Matériaux, ABIES - AgroParisTech, soutenu le 30 janvier 2015.

AAE : AG et CONFERENCES SUR L'EMPLOI - Samedi 2 avril

*L'AAE ESCOM vous invite à sa première conférence sur l'emploi :
« Nouvelles formes de l'emploi : entrepreneuriat, création d'entreprise,
portage salarial et crédit-impôt recherche. »*

Intervenants :

*Céline Bailleul, chargée des RH chez Didaxis
Pierre-Jean Levy, consultant senior chez Didaxis
Hermine Martin, consultante scientifique chez Néva
Dominique Ribola, consultant*

*Cette conférence sera suivie de l'assemblée générale de l'association
ainsi que d'un pot convivial.*

*Enfin, un dîner est proposé à partir de 20h 30 à
la Terrasse du 7^{ème} pour ceux qui le souhaitent,
accompagnés de leur conjoint.*

*Sur inscription. Participation 39 € par personne.
2 place de l'Ecole Militaire, 75007 Paris*

Rendez-vous le samedi 2 avril 2016

À partir de 17h30

*7 place du Président Mithouard 75007 Paris
(métro ligne 13 : St François Xavier)*



Pour une bonne organisation, merci de vous inscrire **au plus tard le dimanche 27 mars**
par e-mail à aaeescom@escom.fr ou par téléphone au 06.43.39.05.53.

60^e GALA ESCOM

Vous l'attendiez avec impatience, le voilà ! Le 60^{ème} Gala arrive enfin.

Voici quelques informations pour vous donner un avant-goût :

- une date à retenir : vendredi 25 mars 2016
- un lieu d'exception : le Pavillon Royal à Paris (Bois de Boulogne, Route de la Muette, Paris 16^e)
- le thème : Les années folles

A partir de 23h, soirée dansante et de nombreuses animations (plusieurs spectacles de danses, un barman jongleur, etc) et à 0h00, une grosse surprise...

Le BDE vous attend nombreux et nombreuses pour fêter ensemble cet événement inoubliable. Tenue de soirée exigée !

Pour réservation et toutes informations supplémentaires :
escom.gala60@gmail.com ou Clotilde Gastineau, Responsable Gala : c.gastineau@escom.fr

Prix : prévente soirée dansante 25 €, sur place 28 € - Modalités de paiement : CB, chèques, espèces

